

GIOVANNI PASCUZZI
**IL PROBLEM SOLVING
NELLE PROFESSIONI
LEGALI**

真

il Mulino Guide

GIOVANNI PASCUZZI

IL PROBLEM SOLVING
NELLE PROFESSIONI LEGALI

IL MULINO

I lettori che desiderano informarsi sui libri e sull'insieme delle attività della Società editrice il Mulino possono consultare il sito Internet:
www.mulino.it

ISBN 978-88-15-27299-7

Copyright © 2017 by Società editrice il Mulino, Bologna. Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte di questa pubblicazione può essere fotocopiata, riprodotta, archiviata, memorizzata o trasmessa in qualsiasi forma o mezzo – elettronico, meccanico, reprografico, digitale – se non nei termini previsti dalla legge che tutela il Diritto d'Autore. Per altre informazioni si veda il sito **www.mulino.it/edizioni/fotocopie**

Redazione e produzione: Edimill srl – www.edimill.it

INDICE

Introduzione	p. 7
1. Il diritto	7
2. Il giurista	10
3. I problemi 	12
4. Cosa vuol dire risolvere problemi	18
I. Il paradigma del problem solving nelle professioni legali	29
1. Inquadrare i problemi e stabilire gli obiettivi. I limiti cognitivi	30
2. Generare strategie e possibili soluzioni	41
3. Immaginare soluzioni innovative: la creatività del giurista	44
4. Scegliere la soluzione	51
II. Dalla narrazione del cliente alla definizione del problema	53
1. Chi è il cliente	56
2. La competenza comunicativa	58
3. Il potere delle domande	60
4. L'arte di ascoltare	63
5. Verso un giurista <i>counselor</i>	65
III. Scrivere regole per risolvere problemi	71
1. Dalla stesura delle norme al ciclo della regolazione	78
2. Il problema come punto di partenza	82
3. Precisazioni terminologiche. Regole e decisori pubblici. Politica e politiche pubbliche	88
	5

4. Il farsi e il disfarsi del problema	p. 92
5. La formulazione del problema e l'individuazione delle sue cause e dei soggetti coinvolti	96
6. La capacità di fare previsioni	108
7. La generazione delle alternative di soluzione. Il ruolo della comparazione giuridica	115
8. La generazione di soluzioni innovative	121
9. Scegliere la soluzione: misurare il diritto	123
IV. Scrivere contratti per risolvere problemi	127
1. Il contratto come strumento: la cosiddetta funzione economico-sociale	128
2. Le trattative e la negoziazione	131
3. Individuazione e allocazione del rischio contrattuale	136
4. Dal problema al regolamento contrattuale	147
5. Contratto e manovre cognitive dell'innovazione giuridica	155
6. Formulazione delle alternative e scelta dello strumento negoziale	160
V. Applicare regole a problemi	165
1. Il punto di partenza: il problema del cliente	167
2. Il mutamento recente di alcuni paradigmi consolidati	171
3. Identificare/costruire il problema	179
4. Trovare la regola che si applica al problema: cercare il diritto	183
5. Applicare la regola al problema: i metodi	193
6. Il problema interpretativo	203
7. Ragionamenti errati e decisioni imperfette	208
8. La generazione di soluzioni innovative	210
9. Il problema delle conseguenze delle decisioni	214
Riferimenti bibliografici	221

Pascuzzi

Il problem solving nelle professioni legali

Giovanni Pascuzzi

Il problem solving nelle professioni legali

Il giurista è un problem solver: quando predispone per i legislatori/regolatori testi normativi utili ad affrontare i problemi della collettività; quando costruisce strategie difensive per soddisfare gli interessi dei clienti partendo dalle loro narrazioni; quando redige contratti per fornire una cornice giuridica a rapporti economici vecchi e nuovi. Andando oltre gli aspetti tecnico-formali (come si scrive una legge, un contratto o un atto di causa), questo libro illustra le attività cognitive che permettono di concepire le soluzioni giuridiche più efficaci per i problemi di volta in volta affrontati.

Giovanni Pascuzzi è professore ordinario di Diritto privato comparato nell'Università di Trento. Tra i suoi numerosi libri, ricordiamo, con il Mulino, «Giuristi si diventa» (2013²), «Avvocati formano avvocati» (2015) e «Il diritto dell'era digitale» (2016).

€ 18,00

Progetto grafico: Francesca Vaccari
In copertina: Ideogramma cinese Kanji per «verità»

ISBN 978-88-15-27299-7



9 788815 272997

